



## **Assemblée Générale du 15 Juin 2016**

En introduction, Jean-Pierre Martichoux, Président de l'association, remercie tous les participants, membres de l'association et invités, de leur présence. Il note que sur les 52 adhérents convoqués, 37 sont présents ou représentés, soit un taux de participation nettement plus élevé que lors des assemblées précédentes.

Il souligne que cette Assemblée Générale est l'occasion de faire le bilan de la première année d'activité de la nouvelle association de soutien à la SA La Table de Cana (SIA - Soutenir l'Insertion à Antony) dont les missions ont été fixées par l'assemblée générale du 17 juin 2015.

- SIA, actionnaire engagé de LTC SA.
- SIA, partenaire actif de l'Insertion
- SIA, acteur du projet national La Table de Cana
- SIA, fédérateur « local » au service de l'Insertion

Ces différents points sont présentés et développés avec un support visuel disponible sur le site de l'association <[www.antonyinsertion.fr](http://www.antonyinsertion.fr)>.

### **1 - SIA actionnaire engagé de LTC SA.**

1. Jean-Pierre Martichoux présente les modifications de gouvernance de la SA intervenues à la suite du CA du 16 mars 2016, de l'AGO et du CA de ce jour, dont les principales sont :

- Nomination de Juliette Dux comme Directrice Générale de la société avec le statut de mandataire social
- Désignation de Bernard Point comme Président du Conseil d'Administration
- Nomination de Dominique Pons comme nouvel administrateur en remplacement de Jacques Desrez démissionnaire (limite d'âge)

Il fait remarquer que l'équilibre souhaité entre représentants de l'association (actionnaire principal) et autres administrateurs est respecté.

2. Juliette Dux, Directrice Générale présente l'activité économique et financière de la SA.
  - A la suite des mesures de restructuration engagées en 2014, l'année 2015 a été une année de redressement et de préparation du développement.
  - Dans ce contexte, grâce à la mobilisation de tous les responsables, l'entreprise a obtenu des résultats très satisfaisants :
    - Le chiffre d'affaires s'est élevé à 2 048 k€, soit une progression de 10% par rapport à 2014
    - L'effort de réduction des coûts, conséquence de la restructuration administrative a permis de réaliser une économie de plus de 100 k€
    - Le résultat net est positif (+ 55 k€) performance jamais atteinte depuis une quinzaine d'années.
  - Pour 2016, l'objectif prioritaire est de consolider le redressement en agissant sur deux axes principaux : réorganisation de la production et fiabilisation de la logistique, d'une part, réorientation de la communication pour une plus grande mise en valeur du projet social, d'autre part.
    - Sur ce dernier point, un programme d'action a été engagé par un travail commun SA + SIA, programme en partie financé par la Fondation Sainte Geneviève, nouveau partenaire de l'association.
  - Au delà de cette consolidation, Juliette Dux présente les projets de développement que la SA compte mettre en œuvre cette année, en particulier l'ouverture de 2 points de vente : le café du Palais de la Porte Dorée (Cité de l'immigration) et un café d'insertion au cœur de Paris.
  - En conclusion, Jean-Pierre Martichoux insiste sur l'effort important de l'Association et plus généralement des amis de La Table de Cana qui ont encore apporté cette année 82 k€ pour soutenir l'exploitation et finir d'absorber les coûts exceptionnels de restructuration ; il les remercie vivement et souligne que l'accompagnement du développement de l'entreprise dans les prochaines années, nécessitera un soutien financier et que l'entreprise devra encore compter sur la générosité de son actionnaire principal.
3. Stéphane Rubio, chargé d'insertion, présente le bilan d'insertion, lui aussi légèrement meilleur qu'en 2014, et engage le débat sur les efforts à faire pour améliorer le taux de retour à l'emploi, dans un environnement particulièrement difficile.

Avant d'aller plus loin sur ce chapitre de l'insertion, la parole est donnée à Siobhan Gough, nouvelle chef du laboratoire « chaud », qui a rejoint l'équipe de production début 2016. Avec talent et conviction appréciés par tous, Siobhan décrit son parcours « international » (Dublin, Shangaï, Paris), explique ses motivations pour une entreprise d'insertion, exprime sa satisfaction d'être à La Table de Cana et son souhait d'apporter encore plus dans le domaine de la formation aux métiers de la cuisine.

## **2 - SIA, partenaire actif de l'Insertion**

Patrice Roussel développe ce thème au travers du rôle et des actions de l'association, justement pour donner aux salariés en insertion les meilleures chances de retrouver un emploi à l'issue de leur passage à La Table de Cana.

Il présente les actions concrètes réalisées par l'association, en particulier par le groupe de bénévoles de terrain qui sont présents chaque semaine auprès des salariés en insertion pour accompagner et faciliter leur insertion dans l'entreprise et, au delà, dans la société.

Il rappelle notamment le fonctionnement du fonds d'entraide (FDE), mis en place en 2010, pour aider les salariés confrontés à des difficultés financières graves et urgentes qui sont parfois des obstacles majeurs à l'insertion. Le faible taux de remboursement des prêts consentis aux salariés et l'augmentation des besoins obligent à alimenter chaque année le FDE et nous sommes heureux de bénéficier en 2016 d'un apport substantiel de la Fondation Sainte Geneviève, que nous remercions vivement.

Ce fonds va notamment rendre possible la réalisation d'un projet de vacances pour les familles des salariés en insertion (projet initié par le Père Chaigneau) ; une dizaine de familles vont ainsi bénéficier d'un séjour d'une semaine (du 30 juillet au 6 août) dans le centre de loisirs de Loisy (Oise).

En conclusion, Patrice insiste sur la nécessité de renforcer l'équipe de bénévoles « terrain » en particulier pour mettre en œuvre un programme de formation « hors métier », cette question de la formation apparaissant comme un indispensable levier pour lever les obstacles à l'insertion. Il fait appel aux membres de l'association pour qu'ils nous aident à « recruter » ces bénévoles.

## **3 - SIA, acteur du projet national La Table de Cana**

Alain Seugé, qui a succédé début 2016 à Pierre Levené, à la Présidence de l'association nationale, présente les premières actions concrètes qu'il a développées avec son équipe de bénévoles, pour répondre aux priorités formulées par le réseau des Entreprises d'Insertion (9 EI en France) et susceptibles de « cimenter » ce réseau encore très fragile. La communication a été au cœur des préoccupations de l'association qui vient, d'ailleurs d'adopter un nouveau logo et une nouvelle charte visuelle.

Pour les Associations Locales de Soutien (ALS), l'approche réseau est plus difficile car, dans la réalité, les ALS sont peu nombreuses et les 2 d'entre elles qui sont véritablement actives (Lyon et Antony) ont des positionnements très différents. L'Insertion est toutefois une préoccupation majeure pour l'association nationale ; une recherche d'un bénévole dédié à ce thème est en cours.

## **4 - SIA, fédérateur « local » au service de l'Insertion**

Jean-Pierre Martichoux fait le point des contacts engagés avec notre environnement associatif local, complémentaire de notre action. Ces contacts sont prometteurs mais il

faudrait maintenant structurer notre démarche et pour cela, un « coordinateur » serait le bienvenu pour renforcer notre équipe...appel est fait aux adhérents de l'association.

## **5 - Approbation des comptes 2015**

Thierry Mure, Trésorier de l'association, présente les comptes 2015, établis avec l'aide de Jean-Pierre Pybourdin, notre expert-comptable bénévole. Les comptes sont approuvés à l'unanimité ainsi que la proposition de maintenir le montant de la cotisation pour 2016 à 30 euros.

*>>> Au terme de cette présentation et des échanges entre les participants, quitus est donné, à l'unanimité, au Conseil d'administration pour l'ensemble des actions conduites en 2015 et, plus généralement, pour sa gestion de l'association.*

## **6. Renouvellement du Conseil d'Administration**

En application des statuts, les mandats de deux administrateurs, Pierre Puijalon et Patrice Roussel, doivent être renouvelés.

- Patrice Roussel se représente et est réélu à l'unanimité
- Pierre Puijalon, actuellement Secrétaire de l'association, ne souhaite pas se représenter

Un appel est fait aux adhérents : Danielle Sosson accepte de rejoindre le Conseil. Elle est élue à l'unanimité.

Au nom du Conseil, Jean-Pierre Martichoux remercie Pierre Puijalon du temps et de l'énergie qu'il a consacrés à l'association et compte bien sur son soutien de membre actif, pour l'avenir.

Le CA se réunira le 29 juin pour redéployer les fonctions de ses membres, compte tenu des changements d'administrateurs, et fixer le programme de travail des prochains mois.

Jean-Pierre Martichoux

Thierry Mure